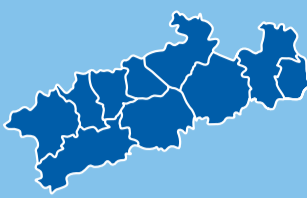


# VODA V SEVERNÍCH ČECHÁCH



**Péče o vodu - méně ztrát, více investic a podpora regionu**



**Skupina Severočeská voda v číslech**



**Voda pro náš region na dalších pět let**

## Naše vodárenská strategie posílí region, za který neseme odpovědnost

**Severočeská vodárenská společnost (SVS) má pro letošek i další roky ambiciózní plány. Při jejich realizaci se ale může opřít o Strategii 2030+, expertní znalosti i finanční plán, což zaručuje, že obyvatelé severních Čech budou mít garantované kvalitní vodárenské služby. Detaily přibližuje generální ředitel SVS Bronislav Špičák.**

### Co se aktuálně odehrává ve vodárenském světě v severních Čechách?

To hlavní je, že lidem teče z kohoutků pitná voda a poté odtéká kanalizací. Zdánlivě jednoduché, ale je za tím hodně práce všech našich zaměstnanců. Pitnou vodu musíme vyrobit, dopravit zákazníkům, poté odvést do čistíren a čistou vrátit zpět do přírody. Ty procesy nejsou moc vidět, ale to se odehrává v režimu 24/7. A není to jen o provozu a zákaznických službách, ale souvisí s tím i péče o obnovu majetku, aby sloužil i budoucím generacím. Už se nám rozjela stavební sezona, takže jsme a budeme hodně vidět v ulicích při rekonstrukcích vodovodů a kanalizací. Což nemusí být vždy pozitivně kvitováno, neboť to s sebou přináší větší či menší dopravní omezení, ale jak se říká, musíme to opravit.

### Jak moc to vyžaduje důkladné plánování?

Naše plánování vychází z pětiletých podnikatelských záměrů a ten poslední, z let 2021–2025, jsme právě uzavřeli a s vyhodnocením jsme na jarních aktivech seznámili naše akcionáře, tedy starosty měst a obcí. Hodnocení zahrnuje mnoho parametrů. Z těch nejdůležitějších bych rád zmínil zvyšující se tempo obnovy infrastruktury – zjednodušeně řečeno péči o zařízení a potrubí tak, aby co nejdéle a bezporuchově sloužila. Dále udržení sociální únosnosti cen vodného a stočného. Stanovený limit činí dvě procenta ročních výdajů domácností v regionu, přičemž současné ceny jsou od tohoto stropu stále výrazně vzdálené.

Souhrn těchto hodnotících ukazatelů nám dává odpověď na otázku, zdali se práce daří. A vlastně i na další otázku, zda tímto směrem máme pokračovat dál. O plánu na dalších pět let rozhodla loňská valná hromada SVS, když schválila Podnikatelský záměr na roky 2026–2030, který je ve srovnání s těmi předchozími jiný a velmi ambiciózní.

### V čem konkrétně?

Zjednodušeně řečeno jsme si v předchozích plánech spočítali, kolik budeme schopni generovat vlastních finančních prostředků,

a k tomu jsme naplánovali realizaci potřeb, které jsou nejpálčivější. Prostě tolik financí máme a tolik za ně uděláme. Nyní jsme zvolili opačný přístup. Nejdříve jsme si dali dohromady naše potřeby v následujících letech a k nim jsme nastavili vícezdrojové financování, včetně úvěru od Evropské investiční banky.

### Jak velký bude ten úvěr?

Finalizujeme k podpisu úvěrovou smlouvu na 1,3 miliardy korun. Což na první pohled může působit jako velké číslo, ale ve srovnání s pětiletým investičním plánem ve výši 15 miliard korun je to bezpečná a konzervativní suma. Vynaložené peníze umožní lépe pečovat o vodárenskou infrastrukturu, zavádět moderní technologie a v neposlední řadě nastavovat naše technologie a procesy tak, aby vyhovovaly stále přísnější legislativě.

### Jak se takový úvěr vyjednává?

Jednoduše řečeno: dlouho a složitě. Každý si dovede představit, že když požádá o hypotéku nebo úvěr v řádu statisíců či jednotek milionů, banka si ho důkladně prověří. O to víc, pokud chce přes miliardu. Bylo by zdouhavé říci, co vše je třeba doložit. Ale výsledek přináší pozitivní zjištění: úvěr bude poskytnut za mimořádně výhodných podmínek a bez zajištění. A tyto podmínky jsou výhodné proto, že SVS a celá skupina Severočeská voda se těší velice dobrému finančnímu zdraví. Navíc jsme jako bonus získali k úvěru dotaci z Evropské komise ve výši 340 milionů korun.

### Nezaplatí takový úvěr třeba odběratelé ve zvýšené ceně vody?

Právě naopak, nebudeme muset tolik tlačit na cenu vody. Nyní zrealizujeme některé investice z cizích zdrojů za aktuální ceny a splácení nákladů rozložíme do dalších 20 let s tím, že nás to nebude stát nic navíc, protože dotace nám pokryje výši úroku a ještě nám něco zbyde. Rozhodně to není tak, že bychom řekli: bere-me si miliardový úvěr a tento úvěr rozpočítáme mezi odběratele.

Stanovení cen vodného a stočného je proces, který má poměrně



striktní pravidla a je státem přísně kontrolován. Naše cenotvorba navíc nedávno prošla i mimořádnou kontrolou, která konstatovala, že postupujeme správně.

### Jaké výzvy jsou před vámi?

Zásadní výzvy představují rostoucí finanční potřeby do obnovy infrastruktury, energetická náročnost a cenové výkyvy, nová legislativa a nezbytné posilování v kybernetické i fyzické bezpečnosti, stejně jako požadavky na odpovědné hospodaření s vodou a adaptace na změnu klimatu. Mnoho témat, mnoho práce. Úkoly, které z těchto témat vyplývají, musíme formulovat tak, aby všichni zainteresovaní věděli, co a proč mají dělat.

Tato témata ale nejsou jedinečná a neřeší je jen vodárenství a na se-

není to tak, že bychom se bezhlavě hnali za zelenými energiemi, ať to stojí, co to stojí. Chceme nyní zintenzivnit úsilí, které této oblasti věnujeme už léta. Již nyní pokrýváme více než čtvrtinu roční spotřeby z vlastních obnovitelných zdrojů.

Máme budovy, kde lze instalovat další solární infrastrukturu. Máme také provozy, kde využijeme vodní energii z malých vodních elektráren. A do třetice je to využití čistíren odpadních vod, kde instalujeme kogenerační jednotky. Takže náš energetický mix je rozmanitý a chceme jej racionálně rozšířit a co nejefektivněji využít. Ovšem největší výzvou je překonat zásadní problém, že často vyrábíme elektřinu tam, kde ji nepotřebujeme. Ale i to jsme připraveni

celou skupinu Severočeská voda. A nemá být jen šanonem, který by se umístil do šuplíku, ale živým dokumentem, který slouží k tomu abychom dosáhli toho, co jsme si stanovili, respektive co nám naši akcionáři stanovili za úkoly na následující léta.

Strategie 2030+ nám má pomoci se rozhodovat správně, ve správnou chvíli a její praktické důsledky by ideálně měly pocítit region, za který neseme odpovědnost, co se vodárenství týče.

### Energii a prostředky budete mít – a co lidé?

Ano, to je také jeden z hlavních strategických cílů. Generační obměna, vzdělávání odborné i manažerské, moderní způsoby řízení s využitím IT pomocných nástrojů. I na to Strategie 2030+ myslí a je to věc, která nás zaměstnává stejně jako ty takzvané velké cíle. Stavíme na expertních znalostech a jejich rozvoji, na efektivní a otevřené komunikaci a na tom, že jsme oblíbeným zaměstnavatelem s relativně malou fluktuací.

### Co je pro severočeské vodárenství v budoucnosti nejdůležitější? Zkuste jmenovat dvě věci.

To nebude snadné, ale pokusím se. Tak nejprve kvalitní lidé. Odborníci, kteří mají vize a dokážou je naplňovat. Srdcaři – dnes oblíbené slovo –, kteří svou práci mají rádi a chtějí ji dělat dobře a dlouho. A další věcí je odvaha. Otevřeně komunikovat, mít smysl pro realitu, umět najít a prosadit správné řešení.

To jsou předpoklady pro to, aby obyvatelé severních Čech měli garantované kvalitní vodárenské služby.

**Stanovení cen vodného a stočného je proces, který má poměrně striktní pravidla a je státem přísně kontrolován. Naše cenotvorba navíc nedávno prošla i mimořádnou kontrolou, která konstatovala, že postupujeme správně.**

veru Čech. Nicméně máme z čeho čerpat: dlouhá tradice našich společností, odborné zázemí v našich lidech, jasně ukotvené firemní hodnoty a principy, na kterých dlouhodobě stavíme a které se nám osvědčily.

### Můžete být konkrétnější? Jaké hlavní úkoly jsou před severočeskými vodoхозяйstvími v nejbližší době?

Zmínil jsem klíčová strategická témata. Z nich bych rád zdůraznil energetickou soběstačnost. Ale

řešit prostřednictvím naší dceřiné společnosti, která má licenci na obchodování s energiemi.

### Jak to tak poslouchám, nebude vůbec jednoduché to všechno zařídit.

Ano, není to nic jednoduchého a neuřídí se to samo. Je potřeba do toho zapojit všechny zaměstnance. Je potřeba znát společný cíl a cestu k jeho naplnění. Proto jsme na konci loňského roku představili Strategii 2030+, která je určena nejen pro SVS, ale pro

# Péče o vodu – méně ztrát, více investic a podpora regionu

Voda patří k nenahraditelnému přírodnímu bohatství a zaslouží si naši maximální péči. Skupina Severočeská voda proto dlouhodobě staví svou práci na odpovědném hospodaření s ní. Investuje do bezpečných zdrojů pitné vody, omezuje ztráty v distribuční síti, rozvíjí vlastní obnovitelné zdroje energie a zároveň podporuje obce, školy i neziskové projekty prostřednictvím Nadačního fondu Severočeská voda.

## PITNÁ VODA: INVESTICE DO JISTOTY A KVALITY

Základním úkolem vodárenské skupiny je zajistit, aby lidé měli dostatek kvalitní pitné vody, i tam, kde se situace zhoršuje kvůli suchu, stárnoucí infrastruktuře nebo zátěži území. Investice směřují na opatření k zajištění problematických zdrojů pitné vody – tedy tam, kde jsou kapacitně nedostatečné nebo nevyhovující. Právě tyto investice bývají pro obce na severu Čech klíčové. Často rozhodují o tom, zda bude možné udržet stabilní zásobování i v budoucnu. Vedle průběžných oprav a obnovy patří mezi významné projekty například modernizace úpravny vody Machnín nebo stavby, které posilují zásobování v oblastech zatížených těžbou – včetně napojení pohraničí ovlivněného děním kolem polského dolu Turów. U těchto velkých akcí hrají důležitou roli také dotační programy.

## ODPADNÍ VODA: ABY ŘEKY BYLY ČISTŠÍ

Stejně podstatné jako péče o zdroje pitné vody je to, co se děje s vodou odpadní a jaký to má dopad na řeky, potoky i rybníky. Další významnou část investic proto skupina věnuje na řešení problémů s kanalizační sítí. Smysl je jednoduchý – omezovat situace, kdy se znečištěná voda dostává do povrchových vod bez dostatečného čištění, a dlouhodobě zvyšovat kvalitu vody v regionu.

**Moderní vodárenství se stále častěji potýká s látkami, které dříve nikdo příliš neřešil – například se zbytky léčiv nebo s novými typy mikroznečištění.**



## MÉNĚ ZTRÁT VODY: TICHÝ, ALE ZÁSADNÍ ÚSPĚCH

Když se mluví o úsporách, většina lidí si představí zbytečně otevřený kohoutek, napouštění bazénů nebo zalévání zahrady pitnou vodou. Ve vodárenství však má obrovský vliv na úsporu i zamezení únikům vody v distribuční síti. Každý kubík, který „uteče“ z potrubí, znamená zbytečně upravenou vodu – tedy i energii navíc vynaloženou na její přepravu. Proto Severočeská voda neustále zlepšuje systém včasného vyhledávání poruch a obnovy potrubí.

## VLASTNÍ VÝROBA ELEKTRICKÉ ENERGIE A CESTA K SOBĚSTAČNOSTI

Vodárenský provoz je navíc energeticky náročný – od čerpání vody přes její úpravu až po provoz čistíren odpadních vod. Proto je pro skupinu klíčové snižovat závislost na externích dodávkách elektrické energie a postupně zvyšovat podíl výroby vlastní energie z obnovitelných zdrojů za použití moderních technologií.

**Každý kubík, který „uteče“ z potrubí, znamená zbytečně upravenou vodu – tedy i energii navíc vynaloženou na její přepravu.**

## VÝZKUM A INOVACE: ŘEŠENÍ I PRO „NEVIDITELNÉ“ ZNEČIŠTĚNÍ

Moderní vodárenství se stále častěji potýká s látkami, které dříve nikdo příliš neřešil – například se zbytky léčiv nebo s novými typy mikroznečištění. Skupina proto spolupracuje s univerzitami a výzkumnými institucemi a zaměřuje se na technologie, které zvyšují účinnost čištění a snižují dopady na životní prostředí. Spolupracující výzkumné skupiny se věnují například odstraňování farmak z odpadních vod, vy-

lepšování metod úpravy pitné vody, detekci patogenních virů či práci se zpracováním odpadní biomasy.

**Základním úkolem vodárenské skupiny je zajistit, aby lidé měli dostatek kvalitní pitné vody, i tam, kde se situace zhoršuje kvůli suchu, stárnoucí infrastruktuře nebo zátěži území.**

## POMOC REGIONU DÍKY NADAČNÍMU FONDU SEVEROČESKÁ VODA

O vodu se musíme starat všichni. A právě na tom Severočeská voda staví svůj přístup k pomoci regionu. Pořádá přednášky, dny otevřených dveří a osvětové akce, podporuje školy, organizace i komunitní projekty. Významnou roli v tom hraje Nadační fond Severočeská voda, který přispívá k ochraně přírody, podporuje vzdělávání dětí a mladých lidí i činnost dobročinných organizací v regionu. V roce 2025 bylo z prostředků fondu podpořeno 189 společensky prospěšných akcí. To představuje dohromady 3,2 milionu korun pro region a další přibližně milion na podporu zaměstnanců. Pomoc mířila například na vzdělávání, environmentální projekty i komunitní aktivity – tam, kde má i malá částka velký dopad.

## CO SI Z ROKU 2025 ODNĚT?

Rok 2025 ukázal, že udržitelnost ve vodárenství není jednorázová záležitost, ale dlouhodobá práce. Zahrnuje investice do zdrojů vody, do modernizace infrastruktury, omezování ztrát, posilování vlastní energetiky a současně péči o zaměstnance i komunitní život v regionu. Se Strategií 2030+ má skupina jasně pojmenované priority – a díky měřeným ukazatelům může veřejnost sledovat, jak se je daří naplňovat.

**V roce 2025 skupina SVS provozovala:**



**14**  
malých vodních elektráren



**13**  
fotovoltaických elektráren



**10**  
kogeneračních jednotek

Do budoucna skupina počítá s dalším rozvojem kogenerace na čistírnách, kde lze využít bioplyn z kalů pro výrobu elektřiny i tepla.



## SVS V ČÍSLECH

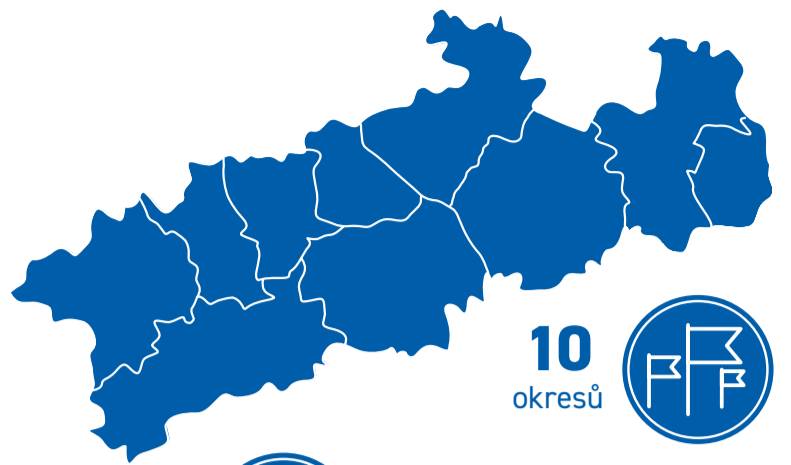
(Údaje platné k 31. 12. 2025)



**197** čistíren odpadních vod s celkovou kapacitou **330 097 m<sup>3</sup>** za den



**926** vodojemů s celkovou kapacitou **629 594 m<sup>3</sup>**



**10** okresů



**71** úpraven vody



**245** čerpacích stanic pitné vody



Zásobuje území o celkové rozloze **6 930 km<sup>2</sup>**



**4 193 km** délka kanalizační sítě



**9 200 km** délka vodovodní sítě



**458** měst a obcí

**1,15 milionu**



obyvatel zásobovaných pitnou vodou

## JAK FUNGUJEME

Provozujeme vlastnický provozní model se servisním prvkem.



ODBĚRATELÉ

Odběratelské smlouvy

Vodné a stočné



VLASTNÍK

SVS

Nájemné

Provozní smlouva (in-house)



PROVOZOVATEL

SeVK

Servisní poplatek

Servisní smlouva



SERVISNÍ SPOLEČNOST

Severočeská servisní

## PŘIJATELNÁ CENA VODY

Voda z kohoutku, kdykoliv jím otočíte. Dostupná 24 hodin denně, 365 dní v roce. Nastavení cen zohledňuje reálné podmínky regionu i únosnost pro domácnosti.



**54,83 Kč**

obnova infrastruktury



**66,98 Kč**

výroba a dodání pitné vody, odvedení a čištění odpadní vody



**34,78 Kč**

poplatky a daně státu

**156,59 Kč**

celková cena za 1 000 litrů vody



# Voda pro náš region na dalších pět let

**Severočeská vodárenská společnost (SVS) předkládá letos svým akcionářům – 458 městům a obcím Ústeckého a Libereckého kraje – novou Strategii 2030+. Dokument na první pohled plný čísel a zkratk má jeden velmi praktický cíl: zajistit, aby z kohoutku tekla kvalitní pitná voda i za deset let a dále, aby se odpadní voda spolehlivě čistila a aby cena za tyto služby zůstala pro spotřebitele únosná. Co konkrétně strategie přináší a proč by měla zajímat každého z nás?**

Vodárenství v severních Čechách není dílem jedné firmy, ale celé skupiny vzájemně provázaných společností. SVS jako akciová společnost vlastněná městy a obcemi je vlastníkem vodovodů, kanalizací, úpraven a čistíren. Provoz těchto sítí – tedy to, že voda skutečně přiteče a odpadní voda odtéče – zajišťuje dceřiná společnost Severočeské vodovody a kanalizace (SčVK). O servis a údržbu zařízení se stará Severočeská servisní. Doplnují je firmy specializované na informační technologie, energetiku a technický rozvoj.

Tato struktura má jednu zásadní výhodu pro občany: zisk z provozování zůstává v regionu a vrací se zpět do obnovy a rozšiřování infrastruktury. Ceny vodného a stočného jsou navíc solidární – v celé spádové oblasti platí všichni odběratelé totéž, bez ohledu na to, zda žijí ve velkém městě s krátkou sítí, nebo v horské obci, kam musí voda urazit desítky kilometrů potrubím a náročným terénem.

## VIZE DO ROKU 2030: UDRŽET, OBNOVIT, ROZVÍJET

Posláním skupiny je dodávat kvalitní a spolehlivou pitnou vodu, odvádět a čistit odpadní vody

a držet ceny na sociálně přijatelné úrovni. Strategie 2030+ tento úkol překládá do konkrétních čísel a milníků. Klíčem je nepřerušovaná péče o infrastrukturu, která v regionu vznikala desítky let a jejíž části dnes potřebují větší obnovu.

Za pětileté období 2026–2030 plánuje skupina zvýšit investice do vodohospodářské infrastruktury na 15 miliard korun oproti deseti miliardám v předchozím období. Dále přispěje 325 milionů obcím a městům na spolufinancování rozvoje. Roční opravy vodovodů a kanalizací mají postupně narůst z 683 milionů korun v roce 2026 na více než miliardu v roce 2030. To vše znamená výrazně více vyměněných potrubí, zrekonstruovaných úpraven a opravených čistíren než dosud.

## PĚT PRIORIT, KTERÉ OVLIVNÍ KAŽDÉHO ODBĚRATELE

Strategie definuje devatenáct strategických cílů, ale pro běžného odběratele lze celý plán shrnout do pěti praktických oblastí. První je stabilní financování a cenová dostupnost – tržby z vodného a stočného mají vzrůst z necelých 6,9 miliardy v roce 2026 na 8,3 miliardy v roce 2030, a to způ-

sobem, který zohledňuje reálné podmínky regionu i únosnost pro domácnosti.

Druhou prioritou jsou samotné investice do potrubí, úpraven a čistíren – tedy to, co stojí za spolehlivými dodávkami vody. Třetí oblastí je energetická soběstačnost: skupina chce postupně snižovat svou závislost na externích dodavatelích elektřiny tím, že vlastní výrobou pokryje větší část své spotřeby.

## Za pětileté období 2026–2030 plánuje skupina investovat do vodohospodářské infrastruktury 15 miliard korun a dalších 325 milionů přispět na spolufinancování rozvoje.

Čtvrtou prioritou je digitalizace a chytré řízení sítí – nové informační systémy, využití umělé inteligence pro plánování oprav a moderní metody monitoringu, které pomáhají odhalovat poruchy dříve, než se projeví u zákazníků. Pátou oblastí jsou lidé: skupina počítá s nástupem 239 nových zaměstnanců během pěti let a se systematickým vzděláváním.

## CO Z TOHO MÁ BĚŽNÝ ODBĚRATEL?

Pro člověka, který si v kuchyni z kohoutku natočí sklenici vody, není podstatné, kolik je strate-

gických cílů ani kolik výborů a komisí je schvaluje. Podstatné je, že voda teče, je kvalitní a její cena je stabilní. Právě tyto tři věci strategie cíleně chrání. Bezvýkonné technologie, které skupina rozvíjí, znamenají kratší rozkopávky a méně zavřených ulic. Investice do obnovitelných zdrojů a záložních úložišť zvyšují zabezpečení kontinuity dodávek vody. Modernizace zákaznických systémů zase zjednoduší komunikaci s vodárnami – od reklamací po platby.

Strategie 2030+ není katalog přání, ale závazek měřitelných čísel. Kolik kilometrů potrubí se obnoví, kolik kanalizačních výústí získá řádné čištění, kolik problematických zdrojů pitné vody se podaří nahradit, kolik investic se promění v reálné stavby. Z těchto čísel se bude každoročně skládat účet, který vedení skupiny předkládá akcionářům, tedy zástupcům měst a obcí, na valné hromadě.

## SPOLEČNÝ ÚKOL PRO REGION

Voda je bohatství, jehož ztráty si všimneme až ve chvíli, kdy přestane být k dispozici. Strategie 2030+ je především o tom, aby tato chvíle nepřišla – ani v roce 2027, ani v roce 2030, ani v dalších letech. Pro 458 akcionářských obcí to znamená pokračování v jedné z mála oblastí služeb pro veřejnou potřebu, kde se daří kombinovat kvalitu, dostupnost a dlouhodobou stabilitu. Pro obyvatele Ústeckého a Libereckého kraje, kterým skupina vodu dodává, to znamená jistotu, že o tom, co teče z jejich kohoutku, se rozhoduje doma – nikoli kdesi daleko v zahraničí.

Strategie  
2030+  
v číslech

**15**  
miliard Kč

na investice do vodohospodářské infrastruktury (2026–2030)

Roční opravy infrastruktury narostou ze 683 milionů na

**1 014**  
milionů Kč

**795**  
milionů Kč

na vlastní výrobu energie a snížení závislosti na externích dodavatelích

**458**  
měst a obcí

jako akcionářů SVS v Ústeckém a Libereckém kraji

**239**  
nových zaměstnanců

přijme skupina v rámci generační obměny

Zdroj: Strategie skupiny Severočeská voda 2026–2030



## VODÁRENSKÉ MUZEUM VRUTICE

✉ Vrutice 68, 411 47 Vrutice  
🌐 [www.severoceska voda.cz](http://www.severoceska voda.cz)  
☎ 50.5027828N, 14.2925328E

Muzeum je otevřeno po dohodě na základě zmlouveného termínu. K rezervaci využijte online formuláře na webu [www.severoceska voda.cz](http://www.severoceska voda.cz).

Expozice je určena veřejnosti, školám, odborníkům, milovníkům historie i fanouškům techniky.

